



# المؤسسة الدولية للإدارة والتدريب

## IMTI

برنامج تعزيز قدرة المجتمع المدني في  
التأثير في الموازنة العامة في لبنان

# مقدّمة عامة حول البرنامج

مواكبة للجهود المبذولة في إطار العملية الإصلاحية في لبنان، أطلقت المؤسسة الدولية للإدارة والتدريب برنامج "تعزيز قدرة المجتمع المدني في التأثير في الموازنة العامة في لبنان" بالشراكة مع المعهد المالي (معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي) ومعهد العلوم السياسية في جامعة القديس يوسف، بدعم من الوكالة الأميركية للتنمية الدولية عبر أمديست.

# هدف البرنامج

تفعيل قدرة المجتمع المدني في التأثير في الموازنة العامة عن طريق إنشاء فريق عمل مشترك يضم ناشطين في المجتمع المدني وعاملين في الإدارة العامة وخبراء وباحثين ويعمل على المستوى الوطني.

# أنشطة البرنامج

1- تنظيم أربعة إجتماعات عمل لفريق من الخبراء المختصين في الإدارة المالية والموازنة العامة لتحديد التحديات التي تواجه الجمعية الأهلية في موضوع الموازنة العامة ومناقشة السبل الآيلة الى تعزيز مشاركة المجتمع المدني في هذه العملية.

2- تحضير دليل إرشادي حول عملية إعداد وإقرار وتنفيذ الموازنة العامة في لبنان يركّز على المواضيع التي تهمّ المجتمع المدني وتوزيعه على المؤسسات المهمة.

- 3- تنظيم ورشة عمل وطنية حول "الموازنة العامة".
- 4- تنظيم ورشتي عمل ليوم واحد لإطلاع الجمعيات الأهلية المهتمة على عملية تحضير الموازنة العامة وتقديم بعض الإقتراحات ومناقشتها مع المسؤولين في وزارة المالية.
- 5- تنظيم خمسة لقاءات تشاورية لمراجعة أقسام الموازنة المقترحة للدرس من قبل مجلس النواب والمتعلقة بالقطاع الأهلي والمجتمع المدني.

# الأنشطة التي نفذت

- وضع استمارة تناولت تحليلاً لواقع مساهمة المجتمع المدني في التأثير في الموازنة العامة في لبنان والصعوبات التي تعيق تفعيل هذه المساهمة وكذلك اقتراح الوسائل المناسبة لتفعيل دور ومساهمة المجتمع المدني في هذا الإطار.
- شارك في تعبئة الاستمارة 20 شخصاً من الخبراء والناشطين في الإدارات الحكومية والجهات الدولية والجامعات ومؤسسات المجتمع المدني ووسائل الإعلام.

➤ تم تحليل المعطيات التي وردت في الاستثمارات حيث تم رصد أربعة إشكاليات أساسية تعيق ممارسة المجتمع المدني للدور المطلوب منه.

➤ تم عقد ثلاثة إجتماعات عمل مركزة للتداول في المعطيات التي وردت في الاستثمارات وتأكيد هذه المعطيات وكذلك في الأفكار الأساسية المقترحة للحلول، حتى يصار إلى تطويرها وتوسيعها خلال مراحل البرنامج كافة.



# المحاور/الإشكاليات التي برزت من خلال الاستمارة؟

- 1- التشريعات المتعلقة بالموازنة العامة في لبنان.
- 2- جدولة بنود الموازنة العامة وأولويات ترتيبها وتوزيع الأموال، دور المجتمع المدني وتأثيره في هذه المنظومة.
- 3- الوصول إلى المعلومات المتعلقة بالموازنة العامة.
- 4- الاتصال والتواصل (إيصال الرسالة، إنشاء الشبكات والتحالفات، بناء القدرات والمهارات) .

# المحور الأول: التشريعات المتعلقة بالموازنة العامة

أ) التشريعات المتعلقة بالموازنة العامة في لبنان.

ب) أهم المشكلات التي تعاني منها هذه القوانين وكيفية تحسينها وتطويرها.

ج) دور المجتمع المدني في تحديث وتطوير التشريعات المتعلقة بالموازنة العامة.

- إقتراحات لقوانين جديدة وتحديث القوانين الحالية.
- توضيح لبعض التشريعات وتفسير لبعض النصوص.

# المحور الثاني: تحديد الأولويات في الموازنة وتأثير المجتمع المدني في هذه العملية

أ) كيفية وضع الأولويات في الموازنة وأسس توزيع المال على البنود.

ب) التأثير على ترتيب الأولويات في الموازنة العامة:

- الضغط؛

- إقتراحات بديلة حول تأمين مصادر الأموال.

# المحور الثالث: الوصول إلى المعلومات

أ) الوصول السهل إلى المعلومات حول الموازنة.

ب) الشفافية؛

ج) بناء شبكات لتبادل المعلومات حول الموازنة العامة.

# المحور الرابع: الاتصال والتواصل

- التواصل مع الفرقاء الآخرين (الاعلام، مراكز الأبحاث والدراسات، مؤسسات القطاع الخاص)؛
- انشاء الشبكات وبناء التحالفات مع الفرقاء الآخرين للقيام بحملات الضغط والمناصرة؛
- بناء القدرات والمهارات الادارية والسلوكية والمتخصصة (في موضوع الموازنة العامة) للناشطين وصانعي القرار في مؤسسات المجتمع المدني الراغبة في التعاطي في موضوع الموازنة العامة، وكذلك تعزيز بناها المؤسسية.